

"L'Hopti'Journal" de Mecafi et "les News" d'Asquini-Mgp, de Gentilin, de MP-Sud et de Sofop deviennent



Hopti'News

édition NEXTEAM GROUP

#2

février 2020

ÇA BOUGE CHEZ NEXTEAM

Rétrospective 2019

page 3

INDICATEURS CLÉS

Zoom sur les offres d'emploi

page 4

RENCONTRE

Avec un Responsable Logistique

page 6

SPONSORING INTERNE

Âmes déterminées, ne pas s'abstenir

page 7

LA DÉCOUVERTE

Direction Escout à la rencontre d'un champion

page 8



NEXTEAM
GROUP

NEXTEAM GROUP a 5 ans ! - Message de la Direction

Il y a 5 ans, 3 entreprises se regroupaient pour ne former qu'une !

Nous voici sur la piste de décollage pour une nouvelle année qui laisse déjà deviner ses projets et ses challenges. Nous sommes convaincus que notre force viendra de notre capacité à les accueillir avec cohésion et unité. A l'image de l'engagement que nous avons pris il y a cinq ans en créant NEXTEAM GROUP.

Nous sommes fiers de vos réussites, de vos talents, et de votre implication dans cette aventure.

La Direction



La Direction de NEXTEAM GROUP (de gauche à droite) : Grégory POUX, Frédéric GENTILIN, Ludovic ASQUINI, Christophe MAURY

RETROSPECTIVE 2019

Accompagner pour mieux former

Chaque année, de nombreux alternants intègrent les équipes ; pour un, deux et parfois même pour trois ans.

À chaque rentrée, c'est comme un rituel. Présentation des parcours et des formations de chacun, conseils avisés, et surtout partage des ressentis des premières semaines, les anciens rassurent, les nouveaux se confient. "Pour la plupart des alternants, c'est un premier pas dans le monde du travail qui peut parfois être source d'inquiétude ou de questionnement. Alors, leur faire rencontrer celles et ceux qui sont passés par là avant eux, autour d'un café, c'est notre manière de les accompagner dans leurs débuts chez nous et d'avoir leur premiers retours sur leur prise de poste." confie Anne VAILLANT, responsable RH en charge du suivi des alternants.



Une partie des apprentis de MECAFI session 2019-2020 lors du petit-déjeuner d'accueil

32

apprentis poursuivent leur cursus au sein des équipes NEXTEAM GROUP



L'award du Best Improver remis par AIRBUS pour NEXTEAM GROUP

Best improver award

Airbus organise chaque année le SQIP Day, une journée dédiée à la présentation des objectifs sous-traitance et à la remise des awards des meilleurs performances fournisseurs. A l'occasion du dernier SQIP DAY en janvier, NEXTEAM GROUP a reçu l'award du BEST IMPROVER pour les performances OTD (logistique) et OQD (Qualité) de l'année 2019 !

Bravo à toutes les équipes !

Soirée théâtre au Musée

C'est au cœur du Musée Aeroscopia de Toulouse et sous les ailes d'Airbus que NEXTEAM GROUP a proposé pour la première fois, en décembre dernier, une soirée théâtre rassemblant salariés, partenaires et clients. La pièce "Mars & Venus : le couple c'est mieux à 2" jouée par Paul DEWANDRE et le lieu de l'évènement ont rencontré un franc succès auprès du public.

Pour en savoir + sur le musée : www.musee-aeroscopia.fr



Paul DEWANDRE, comédien et ancien industriel de l'aéronautique, et Thierry GARCIA, imitateur





Le stand NEXTEAM GROUP au Salon International de l'Aéronautique et de l'Espace 2019

Faire connaître notre savoir-faire



Une année sur deux, au mois de juin, la ville du Bourget accueille le Salon International de l'Aéronautique et de l'Espace. Retour sur notre présence au plus grand salon aéronautique au monde.

En savoir +



Pas moins de 6 paires de mains pour installer le mât de l'A350

NEXTEAM GROUP au Bourget 2019 :

202 m²

occupés par le stand NEXTEAM GROUP

23

pièces exposées

52

rendez-vous avec des clients et fournisseurs pendant les journées professionnelles.

50

salariés et leurs accompagnants ont été reçus le samedi sur le stand grâce au concours interne, et près de 100 autres venus en groupe ou par leurs propres moyens.



Signature d'un contrat avec Thales



Les gagnants du concours organisé en interne pour offrir une journée au Salon du Bourget

"SIAE", "Salon de l'Aéro", "Salon du Bourget", peu importe le nom que nous lui donnons, il s'agit du plus grand salon international dédié entièrement à l'aéronautique et au spatial.

Il a regroupé en 2019 :

plus de 2450 exposants

dont 1185 français

52 000 m² de stands,

140 aéronefs

316 470 visiteurs

Tous les 2 ans, c'est LE rendez-vous du monde de l'aéronautique civil et militaire, et du spatial. Les avions et hélicoptères se succèdent pour des démonstrations dans le ciel de Paris. De nombreux professionnels s'y bousculent mais aussi le Grand Public. Car c'est une fierté pour les organisateurs de conserver chaque année une période d'ouverture au Grand Public. Ils sont les derniers à le faire : donner l'opportunité au plus grand nombre de découvrir le secteur, ses métiers, ses produits, son avenir.

Notons le prochain rendez-vous :
du 21 au 27 juin 2021 !



LES INDICATEURS CLÉS

ressources
humaines

+ de 30

postes à pourvoir au sein du Groupe
(en date du 10 février 2020)



Partager pour mieux recruter

Toutes les offres d'emploi sont accessibles sur le site www.nexteam-group.com et sont à pourvoir pour les sites du Groupe, en France comme à l'étranger. Vous connaissez peut-être quelqu'un qui correspond aux profils recherchés !

N'hésitez pas à partager les offres d'emploi autour de vous !

Pour suivre les offres d'emploi :

www.nexteam-group.com



Pages NEXTEAM GROUP



effectifs

1 519

salariés
chez NEXTEAM GROUP
au 31 décembre 2019 - intérimaires non inclus

qualité

< 1000 ppm

c'est l'objectif fixé en terme de qualité
pour l'ensemble des clients

finances

14,8 millions d'€

d'investissement total sur l'année 2019
"Une entreprise qui investit est une entreprise vivante !"
Grégory POUX, Directeur Général

production

+ 10%

d'activité en 2019 pour l'ensemble du Groupe
par rapport à 2018

PPM, qu'est-ce que c'est ?

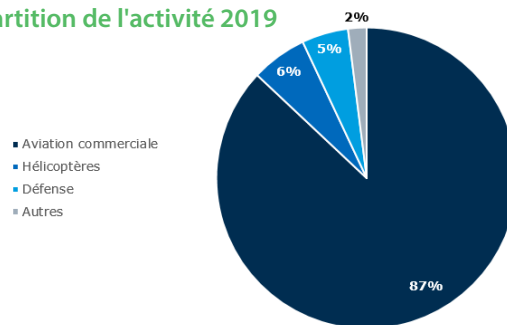
Le PPM est utilisé comme indicateur du niveau de qualité pour les productions réalisées. Il correspond au :

**Nombre de pièces non-conformes
par millions de pièces produites.**

L'objectif OQD (On Quality Delivery*) visé au niveau Groupe pour chaque client est < 1000 ppm. En 2019, NEXTEAM GROUP atteint ce seuil pour **8 clients principaux sur 17**. Continuons nos efforts pour maîtriser l'ensemble des process de fabrication et ainsi atteindre l'objectif fixé pour l'ensemble de nos clients !

*On Quality Delivery = Livraison qui respecte le niveau de qualité demandé par le client

Répartition de l'activité 2019



L'INTERNATIONAL

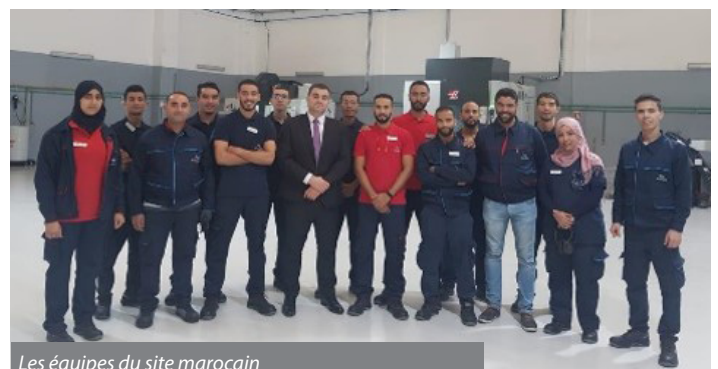
NEXTEAM GROUP Maroc, décollage réussi !



La Maroc a accueilli en 2019 l'installation d'un nouveau site pour NEXTEAM GROUP. Situé à proximité de Casablanca, le démarrage du site est un succès.

Le site Marocain a commencé à produire ses premières pièces en juin 2019, exclusivement sur des alliages légers. Il compte 27 personnes à ce jour et continuera de se structurer cette année. L'objectif est d'atteindre le million d'euros de chiffre d'affaires en 2020 et 2,5 millions d'euros d'ici 2022, une croissance progressive pour développer l'activité à Mohammedia.

Bienvenue aux équipes marocaines !



Les équipes du site marocain

S'améliorer ensemble avec SAP4us

Le programme nommé SAP4us concerne toutes les entreprises de NEXTEAM GROUP, en France comme à l'étranger. Voici les points importants à retenir pour mieux comprendre ce qui compose ce programme.



Un programme commun

SAP4us est un programme visant à intégrer les sociétés et les métiers de NEXTEAM GROUP au sein d'un Core Model* de processus métiers commun et d'une base de données commune. Cet objectif sera atteint par la mise en place d'une solution SAP unique et partagée qui viendra progressivement remplacer les ERP existants (Helios, Industria, MS Access, ...). SAP4us n'est donc pas un « projet informatique » mais bien un programme global.

"Notre Groupe s'est engagé dans une transformation importante pour assurer sa croissance et continuer à peser sur le marché aéronautique." explique Christophe MAURY, Directeur Général Délégué.

Gain de temps, performances de calcul accrues, flux de production et processus qualité optimisés, complexité et risques gérés dans la Supply Chain, traçabilité instantanée, sont autant de critères qui ont guidé le choix vers SAP, leader mondial sur le marché des ERP.

Son avancement

Le programme est structuré en 3 lots.

Fin 2019 LOT 1 - La mise en service du LOT 1 Finance a été couronnée de succès pour 7 sociétés. Le déploiement sur les 4 sociétés restantes sera terminé mi 2020.

LOT 2 - Lancement du LOT 2 avec les équipes intervenant sur le périmètre des Ventes (ADV commerce, devis, gestion, finances, logistique, méthodes, ...). Conception et développement de la solution d'ici juin 2020.

Janv. 2020 LOT 3 - Il est lancé ! Il concerne les services : Production, Logistique, Achats, et Contrôle de gestion. Des ateliers de conception et de tests seront prévus tout au long de l'année.



Kick-off (lancement) du LOT 3 le 30 janvier dernier.

Les étapes phares

2020

LOT 2 | La bascule est prévue pour tous les sites en même temps (en France et à l'étranger) en octobre 2020.

2021

LOT 3 | Le site Gentilin a été choisi pour la bascule pilote prévue en janvier 2021. Les autres bascules s'étaleront jusqu'en 2022.



2022

CC SAP | Une équipe support est en cours de recrutement pour constituer un Centre de Compétences interne SAP4us d'ici 2022.

15

personnes travaillent à la mise en oeuvre de la solution SAP4us (équipe projet).

74

experts métiers participent aux ateliers de conception de la solution.

8

personnes composeront le centre de compétences d'ici 2022.



“ L'une des clés de la réussite de cette transformation est la mobilisation de l'ensemble des acteurs. Sur ce programme, nous les appelons Sponsors, BPO*, KU*, KUS* et experts SAP. C'est ensemble que nous préparons notre avenir, c'est-à-dire la manière dont nous travaillerons ces dix ou quinze prochaines années. Prenons notre destin en main !”

Pierre BERG, Directeur de programme SAP4us



*BPO = Business Process Owner (traduire ici par titulaire du processus métier)

Le BPO métier est la personne qui définit et valide les processus métier cibles de son domaine (Achats, Ventes, Production, Finances, ...).

*KU et KUS = Key-user / Key-user site (traduire par utilisateur-clé)

Le key-user est un expert métier. Il identifie, clarifie, analyse et documente les besoins de l'entreprise sur son domaine d'expertise. Il participe aux ateliers et aux tests de la solution développée et valide la bonne réponse de cette solution aux besoins et exigences métier. Le Key-user site est l'ambassadeur du programme SAP4us sur son site, et participe activement à la bascule de son site vers la solution SAP4us.

*Core model

Le core model désigne la solution commune élaborée avec tout ce qui peut être commun et partagé entre les sites (processus, règles de gestion, solutions, référentiel de données, ...).



D'UN RESPONSABLE LOGISTIQUE avec Jonathan G.



Jonathan est Responsable Logistique Clients chez ASQUINI-MGP sur le site de Marmande (47).

Qui êtes-vous ?

Je suis Jonathan, diplômé de l'Ecole d'ingénieur de

Tarbes en 2007 et arrivé chez ASQUINI-MGP en 2008 !

C'est donc votre premier job ?

C'est mon premier employeur en effet. J'ai commencé par des missions en amélioration continue sur le logiciel de gestion de production de l'époque. Je ne me pré-destinais pas aux métiers de la logistique au départ mais à l'arrivée du logiciel actuel en 2012, j'ai saisi l'opportunité d'intégrer le service logistique clients. J'en suis le Responsable aujourd'hui.

Doit-on faire une différence entre Supply Chain et Logistique ?

Oui, chez ASQUINI-MGP, au sein de la Supply Chain, on retrouve plusieurs métiers : les approvisionnements, la planification, et... la logistique !

Comment se passe une journée à la logistique clients ?

Notre rôle est de faire l'interface avec les clients. Nous sommes un peu comme une porte d'entrée pour toutes les informations concernant les pièces en série. Nous échangeons en permanence avec eux sur l'avancement des productions, les dates de livraison prévues, les éventuels problèmes qualité, etc.

Plutôt tourné vers l'externe alors ?

Autant en externe, qu'en interne. Pour donner de l'information, il faut la récupérer. Elle émane le plus souvent de notre système interne mais également des échanges quotidiens avec les services Production, Approvisionnements, et Qualité. Nous devons être constamment au fait de ce qu'il se passe pour notre périmètre clients.

Les clients sont répartis au sein de l'équipe ?

Oui, nous étions 2 quand j'ai commencé et désormais 4 au sein du service. De manière générale, c'est une répartition en fonction du volume de commandes. Cela nous permet d'être plus efficaces et de nous concentrer sur un carnet de commandes en particulier.

Qu'est ce qui vous anime au quotidien dans votre métier ?

Être en lien avec les clients, c'est une chance. Cela nous permet de voir plus loin que l'entreprise, de découvrir d'autres manières de travailler. Une à deux fois par an, nous visitons les sites clients : voir les produits finis nous rappelle pourquoi nous fabriquons toutes ces pièces et pourquoi nous le faisons avec autant de rigueur.

Le relationnel clients, ce n'est pourtant pas toujours évident...

Non, c'est certain, il y a parfois des

moments plus tendus mais c'est aussi notre rôle. Nous faisons la part des choses, nous représentons l'entreprise. Il faut prendre du recul et savoir identifier les "vraies" alertes. Les réactions des clients sont parfois filtrées pour alerter en interne au bon moment et de manière justifiée.

Que faut-il faire pour être un bon logisticien ?

Avoir de bonnes capacités relationnelles, aussi bien en externe avec les clients qu'en interne avec les collègues. Être rigoureux pour traiter l'information de manière organisée. Et surtout être curieux, s'intéresser à ce que l'on fait, les contraintes, comment les machines fonctionnent, etc.



Jonathan et son équipe lors d'un point quotidien

Si nous devons retenir 3 mots pour parler du métier de logisticien ?

Relationnel, c'est la clé de notre métier. En second je dirais Coeur, parce que nous sommes au coeur du système, en contact avec tous les services. Et pour finir, Curiosité parce qu'il faut avoir de l'intérêt pour le savoir-faire de l'entreprise.

D'UNE PIÈCE : LE LONGERON



Mieux connaître NEXTEAM, c'est mieux connaître ce qui nous compose. Cette fois-ci, nous mettons la lumière sur une pièce produite par ASQUINI-MGP : le longeron de l'A350.

"Le plus impressionnant selon moi est notre capacité à usiner en pluri-matières, pluri-technologies et pluri-dimensions. Nous sommes capables de réaliser des pièces qui ne font que quelques centimètres jusqu'à des pièces de plus de 3 mètres, à l'instar du longeron." nous confie également Jonathan.

La pièce la plus longue fabriquée au sein du Groupe NEXTEAM est l'ensemble longeron. Avec ses 4,26 mètres de long, 59 cm de large, 154 kilos, il est produit pour notre client AIRBUS.

Il fait partie de la structure de l'avion et sert à maintenir le moteur. Le longeron est une pièce unique dans l'histoire du Groupe puisqu'un atelier de près de 2 000 m² a été construit en 2016 pour être dédié à sa fabrication.

Pièce maîtresse du précédent Salon du Bourget, il impressionne par sa taille et fascine par sa complexité d'usinage.

18

ensembles longerons sont fabriqués chaque mois au sein de NEXTEAM GROUP.



Le longeron, une pièce imposante



Les nouveaux arrivants

Mise à jour en date du 15 janvier 2020

Bienvenue parmi nous !



Mathilde ARESSY, préparatrice méthodes • Laure ARCHAMBAULT, acheteuse industrielle • Marc BRISSON, approvisionneur • Thibault CAMPARGUE, acheteur junior • Florian CARESMEL, programmeur • Alexandre CHAUMONT, référent Pologne • Kévin DA COSTA OLIVEIRA, opérateur CN • Medhi DAOU, opérateur CN • Aurélien DAUNIS, contrôleur • Florence DEVINCENZI, logisticienne • Isabelle FERRIERE, comptable • Julie JEHL, assistante ADV • Pierre Alain KABAS, coordinateur Logistique et Qualité • Robin LEBON-HITIER • Aurélie LEGLISE, assistante administrative • Damien MEYNIER, opérateur CN • Axel MORICAUD, préparateur 3D • Frédéric PIERRE, contrôleur de fabrication • Lucas PRUVOT, opérateur CN • Julien RONZIER, animateur qualité produits • Mickaël ROY, technicien administrateur réseaux • Abdoul Oikil SELEMANI, contrôleur



Cindy ESPINASSE, ingénieur qualité • Kentin PEREZ, alternant technicien méthodes • Laëticia ROIG, apprenti technicien logistique • Romain MORAUX, opérateur CN • Quentin AZEMA, technicien de maintenance • Benoit CALAS, apprenti technicien informatique • Kevin BERTHOLD, technicien qualité fournisseurs • Agathe CURBILIE, qualicien • Martin ROY, technicien méthodes



Yann LE DREAU, tourneur • Anthony TESTARD, apprenti acheteur • Jade SENNEGON, apprentie métrologue



Hugo CAVERO, opérateur TCN • Jean-Baptiste LARRADET, opérateur TCN • Kévin COUBARD, peintre • Romain ANNETTE, logisticien • Florence CAPDEPON, opératrice TCN • Maxime DELAS, apprenti conception • Valérie HEUGAROT, tourneur • Hugo CAVERO, tourneur • Hugo LANDELLE, apprenti BAC TU • Jean-Baptiste LARRADET, tourneur • Arnaud LEMOING, emmancheur/calibreur • Loïc SAINT PE, apprenti conception • Battite SARRAT, technicien ordonnancement atelier



Anais PORTAL, contrôleur de gestion • Bertrand BAYLAC, ingénieur commercial • Ludovic CABRIT, opérateur CN • Oreade CHARRA, opérateur CN • Julien LEFEVRE, opérateur CN • Thibaut CROZES, opérateur CN • Julien BRUNET, technicien BE • Yann CAMARASA, pilote indus



Rémy BERGER, Responsable Financier Intégration et Transformation • Laura SIBILLE, chargée de RH



Alexandre JULLIEN, alternant technicien qualité • Bruno CHAMBEU, contrôleur financier



Ludovic BEACARY, peintre • Valentin BOTCAZOU, préparateur Méthodes • Maud MENEGON, assistante qualité • Elodie DUCHAMPS, opératrice TS • Nathalie LAPORTE, assistante supply chain • Françoise VIALLET, opératrice TS

63

salariés ont intégré les sociétés de NEXTEAM GROUP depuis juin 2019

Les diplômés/certifiés de la rentrée 2019

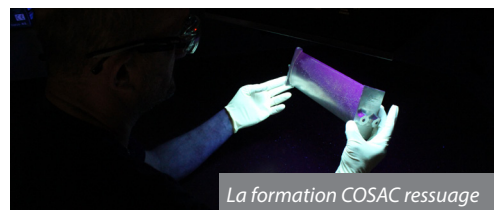


- ▶ Cédric SIMONNET - Master en Management et Administration des Entreprises
- ▶ Boris LE MASLE - Ingénieur spécialité génie industriel
- ▶ Guillaume PANGALLO - COSAC Niveau 2 Ressuage



- ▶ Mehdi AZIEZ - COSAC Niveau 2 Ressuage
- ▶ Luna FOUCHE - Niveau 2 Magnétoscopie
- ▶ Romaric MAURY - Green Belt

Bravo pour votre travail et votre implication !



La formation COSAC ressuage

Sponsoring interne

Âmes déterminées, ne pas s'abstenir

Vous pratiquez un sport de haut niveau, vous menez une activité avec une portée nationale, ou encore vous vous lancez un défi sportif/humanitaire avec des collègues ? Vous recherchez des partenaires pour votre **prochaine saison 2020-2021** ?

Cette année, NEXTEAM GROUP lance pour la première fois un dispositif de sponsoring pour les projets portés par les salariés. À vos dossiers !

Comment faire ? En 5 étapes :

1. Préparer un dossier de partenariat (présentation, palmarès, budget, besoins, actions de communication, etc.)
2. Le transmettre au service communication **AVANT LE 31 MAI** : communication@nexteam-group.com
3. Pré-sélection par la commission Sponsoring
4. Auditions des dossiers pré-sélectionnés (présentation orale et questions/réponses sur le dossier) **courant juin 2020**
5. **Sélection de 5 lauréats pour 2020-2021**



LA DÉCOUVERTE

Direction Escout à la rencontre d'un champion

Pour cette seconde édition, nous rejoignons les Pyrénées-Atlantique pour découvrir Antoine, opérateur CN et champion de Pelote Basque.



Antoine fait partie de l'équipe de Pelote Basque d'Oloron -Sainte-Marie. Il a accepté de nous faire découvrir la passion qui l'anime.

La Pelote Basque, c'est quoi ?

On ne le sait que rarement mais c'est un jeu de balles qui compte 10 disciplines différenciées par les aires de jeux et le matériel utilisé. Personnellement je pratique ce que l'on appelle La Paleta Cuir. C'est la discipline la plus rapide.

On joue plutôt en intérieur ou en extérieur ?

Personnellement je joue plutôt en intérieur, sur un Trinquet (nom de l'aire de jeux). C'est une salle fermée sur les 4 côtés, le jeu va très vite, il faut beaucoup de réflexe et de vitesse. La balle va parfois jusqu'à 250km/h ! En extérieur, le jeu est plus lent car il n'y a que le fronton pour jouer la balle.

Comment se déroule une partie de pelote ?

La pelote se joue à 2 contre 2, pour toutes les disciplines. L'objectif pour remporter la manche est de gagner 2 sets de 15. S'il y a égalité, on joue un dernier set de 10. C'est parfois similaire au tennis.

Comme au tennis, on vous entend crier à chaque balle ?

Ah non, c'est interdit en pelote ! On joue en silence pendant les échanges. On s'exprime plutôt une fois qu'on a gagné !

Tu joues depuis longtemps dans un club ?

J'en suis à ma 16ème saison. On peut débuter dès 5 ou 6 ans mais moi c'était à l'âge de 10 ans, et au départ juste pour être avec les copains ! Aujourd'hui, je suis sportif de haut niveau avec 4 entraînements par semaine et j'ai remporté le titre de champion de France en 2018.



Vous jouez aussi entre collègues ?

Cela nous arrive parfois, il y a même un petit groupe qui s'entraîne tous les samedis. C'est toujours sympa de voir que la pelote fait de nouveaux adeptes !

Un souvenir à nous partager ?

En octobre dernier, j'ai été sélectionné dans l'Equipe de France de pelote pour la Coupe du Monde qui s'est déroulée chez nous, à Oloron. Nous étions très fiers d'accueillir 9 nations venues d'Europe et d'Amérique Latine. Les joueurs sont professionnels là-bas, c'est une autre dimension du sport : il y a même des paris sur les joueurs !

Un conseil pour ceux qui veulent s'essayer à la pelote ?!

Comme au boulot, il faut bien se protéger ! La balle va vite, donc casque et lunettes indispensables et surtout bien agripper la paleta, sinon gare aux ampoules ! Je conseillerais de commencer par la Paleta Gomme pleine, la balle est en caoutchouc, le rythme plus lent donc plus facile pour débiter la pelote.

SPORT ET ENTREPRISE

Ci-dessous la rétrospective des sessions sportives 2019 : allier Sport et Entreprise c'est possible !



L'équipe de coureurs de l'extrême d'ASQUINI-MGP s'est rendue à Argentan sur Dordogne en Corrèze en septembre pour parcourir un trail de 48 kilomètres. Bravo pour leur performance ! Quel sera leur prochain défi ?!



Les équipes GENTILIN se sont placées sur les 2 premières places du podium du RUGBY NO LIMIT spécial entreprises en juin (pour en savoir plus sur la compétition : www.rugbynolimit.com).

Quoi de mieux que la pétanque pour une journée de convivialité ?!



C'est la bonne idée des équipes ASQUINI-MGP qui se sont rassemblées en septembre autour du célèbre cochonnet !



Retrouvez NEXTEAM GROUP sur les réseaux :



Directeur de publication : Frédéric GENTILIN

Conception/Rédaction : Gaëlle GUILLON

Crédits : Tous droits réservés, Freepik.com, Hoptimist®

Comité éditorial et relecteurs: Ludovic ASQUINI, Marie BEZAMAT, Stéphanie CAMI, Delphine JOURDA, Marine LANCEREAU, Christophe MAURY, Charline MEYNOT, Audrey MIRAMONT, Emmanuelle MONTEIRO, Ana POUX, Grégory POUX, Béatrice SPY.

Imprimé sur papier PEFC en 1300 exemplaires.

